



SYNTHESE

Colloque de printemps du Réseau Quartiers Vivants: 7 juin 2017

« RÉUSSIR LE DÉVELOPPEMENT DES QUARTIERS EN PÉRIODE DE RESSOURCES LIMITÉES »

Le premier colloque de printemps du Réseau Quartiers Vivants a été consacré au financement du développement des quartiers en période de ressources limitées. Quelque 70 personnes ont débattu avec les intervenant-e-s issus des domaines de la science et de la pratique sur les différentes options et les acteurs susceptibles de contribuer à un développement durable des quartiers. La présente synthèse résume les principales conclusions de cette discussion.

Sur le principe, le développement des quartiers se compose de deux approches qui s'influencent et se conditionnent mutuellement

1. Le quartier est développé de l'extérieur: l'initiative ainsi que la réalisation partent principalement de l'administration et de la politique (top-down).
2. Le quartier se développe de l'intérieur: l'initiative ainsi que la réalisation partent du quartier et de sa population (bottom-up).

Un défi sur le long terme

Le caractère limité des ressources représente un défi, particulièrement pour les petites villes et communes, et est un état de choses permanent auquel il s'agit de s'adapter. Par conséquent, les pouvoirs publics ne sont plus à même de faire du développement de quartiers seuls. Les ressources nécessaires pour la réalisation de projets et de mesures dans les quartiers ne se limitent cependant pas aux contributions financières: l'engagement de la société civile peut lui aussi contribuer de manière conséquente au développement des quartiers.

Activer et encourager le bénévolat

Les ressources de la base, à savoir l'engagement des bénévoles, sont essentielles pour la réalisation durable des projets. Cela fait partie des tâches de la politique et de l'administration que de créer les conditions nécessaires pour que les bénévoles puissent lancer de tels projets et s'impliquer sur le long terme. Les initiatives de la base doivent être

acceptées et si possible encouragées. Un accompagnement ou soutien adapté à la situation de la part de l'administration peut contribuer à mieux ancrer le projet durablement dans le quartier.

Utiliser de manière judicieuse les sources de financement

Les ressources financières s'avèrent cependant souvent indispensables pour le développement des quartiers, sachant qu'il existe de nombreuses sources comme les fondations, les programmes fédéraux ou d'autres associations et institutions. Le soutien financier externe est en général limité dans le temps, spécifique au projet et concentré sur un thème, ce qui demande de la part de la ville ou de la commune une certaine flexibilité. Pourquoi ne pas aussi s'efforcer de mettre en place une collaboration approfondie avec des investisseurs et des propriétaires de biens immobiliers?

Intégrer le niveau politique

Alors qu'un financement de démarrage est en général relativement facile à obtenir, il est souvent plus difficile de donner à un projet un caractère pérenne. L'impossibilité de mesurer l'efficacité des projets de quartier peut rendre plus difficile encore le déblocage de fonds du budget municipal pour couvrir les coûts du développement des quartiers. Sachant que la pérennité des projets de développement des quartiers dépend dans une mesure considérable de décisions politiques, il est indispensable d'avoir une communication transparente et détaillée.

Impliquer l'ensemble de l'administration

Le rôle de l'administration communale et municipale est varié et important pour le succès durable des projets de développement des quartiers. Outre la communication vis-à-vis de l'échelon politique,

mentionnée plus haut, une clé essentielle du succès est que les projets jouissent d'une large assise au sein de l'administration. Le développement des quartiers est un dossier interdépartemental qui outre le département social, concerne entre autres le département de l'intégration, le service des constructions ou celui des parcs et promenades. Une bonne collaboration interne permet par exemple aussi la réalisation efficace de petits projets peu coûteux susceptibles d'avoir déjà un effet de taille pour les habitantes et les habitants des quartiers.

La communication vis-à-vis de la population des quartiers

L'utilisation de différents canaux de communication incluant par exemple entre autres des personnes clés vivant dans le quartier constitue un lien durable et non bureaucratique avec le quartier. Des informations transparentes peuvent permettre d'éviter les attentes injustifiées de la part de la population et les frustrations allant de pair. La motivation et l'activation de la population dans le sens d'une implication en faveur du quartier – aspects évoqués plus haut – sont importantes pour économiser des ressources qui pourront être utilisées ailleurs.